

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO
QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

In esecuzione della deliberazione n. 281 del 18.03.2026 è indetto:

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI
DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "MEDICINA GENERALE AD INDIRIZZO
GERIATRICO" – DISCIPLINA DI MEDICINA INTERNA (AREA MEDICA E DELLE
SPECIALITA' MEDICHE).**

Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:

PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO

L'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95.

L'Azienda opera sul territorio dei distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente nel 2024 di 487.028 abitanti.

L'Azienda si articola rispettivamente in due settori definiti:

- il polo ospedaliero, prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta e sede di offerta sanitaria specialistica;

- il polo territoriale, dedicato all'erogazione delle prestazioni socio sanitarie distrettuali e prestazioni residenziali sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità; il processo di attivazione del polo territoriale come da DM 77/2022 è in corso, secondo quanto programmato con fondi PNRR.

Afferiscono all'Azienda 2 presidi ospedalieri per acuti (Garbagnate Milanese e Rho), 1 ospedale riabilitativo (Passirana). Sono operativi 1 Ospedale di Comunità, 5 Case di Comunità – nella Casa di Comunità di Bollate è presente un reparto di cure subacute-, 5 Centrale Operativa Territoriale, 3 Poliambulatori Territoriali, 17 Punti Prelievo Territoriali, 16 Strutture Psichiatriche Territoriali, 7 Strutture di Neuropsichiatria Infantile (4 territoriali, 2 semiresidenziali e 1 residenziali), 2 SERD – Servizio Dipendenze, 1 Nucleo Operativo Alcoldipendenze, 7 Consulteri Familiari, 3 Centri Diurni Disabili, 1 Residenza Sanitaria Assistenziale e 2 Centri Diurni Integrati.

Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

Profilo organizzativo:

La S.C. Medicina ad indirizzo geriatrico afferisce al Dipartimento Medico e si caratterizza per 25 posti letto ordinari e 8 posti tecnici di macroattività ambulatoriale complessa (MAC).

La S.C. di Medicina ad indirizzo geriatrico di Garbagnate Milanese accoglie quasi esclusivamente pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, garantendo un intervento rapido ed efficace per le patologie internistiche più comuni con un focus sull'età geriatrica. La gestione dei casi varia in gravità e la componente sociale ha un peso rilevante, dato dall'età e dalle situazioni di fragilità caratteristiche. I ricoveri in elezione sono eventi rari, poiché l'attività è prevalentemente orientata alle emergenze e urgenze, così da poter rispondere adeguatamente alle esigenze del PS. Le patologie più trattate in regime di ricovero ospedaliero sono: stati infettivi, soprattutto a partenza polmonare (polmoniti, BPCO riacutizzata) e delle vie urinarie (nefriti, pielonefriti); malattia cardiovascolare

(scompenso cardio-circolatorio in cardiomiopatie di varia genesi); anemia; disturbi gastro-intestinali e metabolici; decadimento cognitivo con disturbi del comportamento.

La S.C. si caratterizza per un alto turnover di dimissioni. L'ottimizzazione delle cure e del ricovero viene affrontata tempestivamente, cercando di gestire il paziente, oltre che per la parte prettamente clinica, anche per quanto concerne la situazione sociale, andando a delineare subito i percorsi socio-assistenziali più adeguati e pertinenti, in collaborazione con i servizi territoriali esistenti. Ove non possibile, la dimissione viene facilitata dal trasferimento in cure subacute/ospedale di comunità per concludere il periodo di osservazione prima del rientro al domicilio.

La S.C. garantisce la copertura della guardia interdivisionale internistica 24H/24H, in collaborazione con le altre strutture del dipartimento e contribuisce alla turnazione del PS del presidio di Garbagnate.

Il reparto offre un ampio ventaglio di prestazioni ambulatoriali, sia a Garbagnate che a Bollate e Passirana: l'ambulatorio di diabetologia, gli Ambulatori di Medicina geriatrica ad indirizzo prevalentemente cardiovascolare e di gestione del tromboembolismo nell'anziano, gli ambulatori di geriatria (compresa l'onco-geriatria), anche in modalità di televisita; l'offerta ambulatoriale strumentale comprende due sedi di EcoColorDoppler aperti quotidianamente e i MAC infusionali su patologie vascolari e cardiovascolari.

La S.C. si avvale di un organico sia medico che infermieristico proprio.

Afferiscono al responsabile della SC di Medicina ad indirizzo geriatrico anche l'Ospedale di Comunità del Presidio di Bollate, con 20 posti letto e l'Ospedale di Comunità del presidio di Passirana, costituito da 2 moduli complanari, rispettivamente di 18 e 19 posti letto.

Fanno capo alla SC di Medicina ad indirizzo geriatrico anche i 30 posti tecnici delle Cure Subacute site presso il Presidio di Passirana.

Complessivamente pertanto, secondo un modello a rete d'integrazione ospedale territorio, al responsabile della Medicina ad indirizzo geriatrico fanno capo i letti ordinari del Presidio di Garbagnate Milanese, le Cure Subacute di Passirana e le degenze di Comunità sia a Bollate che Passirana.

Il Responsabile della S.C. Medicina Generale:

- coordina il personale e gestisce le eventuali risorse umane e strumentali assegnate alla Struttura, svolgendo funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo;
- assicura l'appropriatezza degli interventi con finalità preventive, diagnostiche e terapeutiche;
- valuta e verifica la qualità dell'assistenza fornita;
- propone e coordina le iniziative di formazione;
- si confronta e lavora in equipe sia con il bed manager che con il case manager per coordinare sia i ricoveri che le dimissioni;
- organizza l'attività ambulatoriale sia in ospedale che nelle case di comunità del territorio di ASST Rhodense;
- gestisce i ricoveri nel setting sia ospedaliero per acuti che territoriale, degenza di comunità;
- collabora al programma aziendale di rientro dei tempi di attesa;
- promuove innovazioni di telemedicina per il follow up dei pazienti.

Responsabilità:

- responsabilità di risultato: sono espressi negli obiettivi di competenza (qualità, appropriatezza, accessibilità, tutela del cittadino e continuità con il territorio) declinati dalla Direzione Strategica e dal Dipartimento di appartenenza sulla base degli indirizzi regionali;
- responsabilità di spesa: la S.C. partecipa agli obiettivi di governo della spesa declinati dalla Direzione Strategica e dal Dipartimento di appartenenza.

Dati di attività triennio 2022-2024

Medicina Generale ad indirizzo geriatrico: anni 2022-2023-2024			
N. di prestazioni ambulatoriali			
	2022	2023	2024
Visite	7.138	5.570	4.396
Prestazioni strumentali	4.595	4.662	5.254
MAC	271	268	296
N. di ricoveri ospedalieri			
	2022	2023	2024
Dimessi Ordinari	366	559	675
Complessità della casistica – primi 10 DRG			
DRG	2022	2023	2024
079 - Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni con CC	138	54	36
421 - Malattie di origine virale, età > 17 anni	71	6	3
080 - Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni senza CC	38	13	3
089 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	26	72	100
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	17	17	31
096 - Bronchite e asma, età > 17 anni con CC	12	16	2
078 - Embolia polmonare	9	11	11
127 - Insufficienza cardiaca e shock	8	117	152
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	5	39	56
090 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC	4	8	8

Cure subacute Passirana: n. ricoveri anni 2022-2023-2024			
N. di ricoveri ospedalieri			
	2022	2023	2024
Dimessi Ordinari	302	307	330
Complessità della casistica – primi 10 DRG			
DRG	2022	2023	2024
127 - Insufficienza cardiaca e shock	46	67	87
134 - Ipertensione	28	20	23
294 - Diabete, età > 35 anni	27	16	22
395 - Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	24	22	18
138 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	21	8	19
088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva	17	22	15
099 - Segni e sintomi respiratori con CC	14	3	
139 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	13	14	16
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	12	14	7
320 - Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni con CC	9	12	6

Ospedale di Comunità Passirana: n. ricoveri 2022-2023-2024

N. di ricoveri ospedalieri			
	2022	2023	2024
Dimessi Ordinari	147	233	189
Complessità della casistica – primi 10 DRG			
DRG	2022	2023	2024
134 - Ipertensione	21	30	17
127 - Insufficienza cardiaca e shock	14	11	12
294 - Diabete, età > 35 anni	13	11	8
395 - Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	13	16	22
088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva	8	6	6
316 - Insufficienza renale	7	7	7
130 - Malattie vascolari periferiche con CC	4	1	2
138 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	4	6	6
139 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	4	10	10
182 - Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell' apparato digerente, età >17 anni con CC	4	1	1

PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

Il candidato dovrà possedere:

- esperienza nell'operare sinergicamente con centrali operative territoriali/distretti socio sanitari, nucleo bed management, dipartimento emergenza-urgenza;
- comprovata capacità di organizzazione dell'equipe, di valorizzazione della professionalità e delle competenze clinico-strumentali per rispondere alla domanda espressa in ambito di assistenza internistica;
- padronanza dei protocolli diagnostico-terapeutico-assistenziali delle principali patologie di competenza, approvati dalle società scientifiche e previsti dalle linee guida internazionali;
- competenze di governo clinico e comprovata esperienza a promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche (prestazioni intermedie di laboratorio analisi e radiologia) e terapeutiche;
- capacità di mettere in atto tecniche ed utilizzare strumenti per la gestione del rischio clinico, attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi degli strumenti stessi e la revisione continua dei modelli operativi;
- consolidata e significativa esperienza nella gestione di problematiche organizzativo-gestionali e di "Problem Solving".

Il Direttore di S.C. dovrà sviluppare percorsi di diagnosi e cura, anche ricorrendo alla Telemedicina; favorire l'aggiornamento permanente del personale medico e infermieristico del reparto incrementandone e mantenendone le competenze; sviluppare e aggiornare procedure e protocolli clinico-organizzativi che favoriscano un trattamento efficace, efficiente e il più possibile uniforme delle condizioni cliniche più frequenti o più gravi.

Per tutto quanto non espressamente riportato nel presente bando, si rimanda alla deliberazione n° 3413 del 18/11/2024 "AGGIORNAMENTO PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022 – 2024 DELL'AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE".

La procedura selettiva, per quanto compatibile, sarà espletata nel rispetto delle norme di seguito indicate: